



I Laboratori

Fenomeni gestionali e aree di interesse trasversali

PROJECT MANAGEMENT





IL LAB PER IL
RAGGIUNGIMENTO DEI RISULTATI

Perché un laboratorio sul Project Management

Le 3 direttrici principali dell'approccio:

- **Esperienzialità**, basata sull'applicazione nella realtà dei partecipanti e su metodologie rigorose, ma soprattutto operatività (Learning by Doing) e discussione Lesson Learned - azioni di miglioramento individuali e di team (coaching)
- **Sviluppo di Capacità e Attitudini coerenti ed integrate con le competenze metodologiche**, perché un efficace project management richiede la padronanza delle tecniche e degli strumenti, ma soprattutto lo sviluppo di skill comportamentali e manageriali che fanno la differenza nella gestione del progetto e del team

- **Modularità**, per affrontare maggiori complessità con le giuste competenze per una corretta gestione del proprio contesto operativo e scalabilità della formazione

In tal modo, è possibile realizzare un approccio sistemico al Project Management che unisca una visione integrata del ciclo di vita del Progetto attraverso la pratica delle competenze tecniche e comportamentali richieste.

Sono previsti 3 MODULI, fruibili anche singolarmente.

Obiettivi e metodologia del laboratorio

Il Lab ha l'obiettivo di aggiornare le competenze ai più elevati standard di mercato attraverso la diffusione di metodologie e strumenti adottati nelle best practice, trasformare le competenze acquisite in pratiche operative immediatamente applicabili grazie ad un approccio formativo esperienziale, permettere un continuo miglioramento delle performance dei progetti attraverso l'applicazione di skill e tool in grado di assicurare il completamento dei progetti nei tempi previsti, con il budget assegnato e nel pieno raggiungimento degli obiettivi, nonché svolgere la preparazione propedeutica a favorire l'eventuale certificazione in Project Management con i principali Enti Internazionali.

Sono utilizzate simulazioni per permettere ai partecipanti di praticare gli approcci e gli strumenti più

utilizzati nelle best practice di mercato, confrontandosi allo stesso tempo con la complessità richiesta da una gestione ottimale del tempo e delle priorità.

Le modalità operative di conduzione del laboratorio sono pratiche e centrate sull'interazione tra i partecipanti e tra questi ultimi e la consulenza.

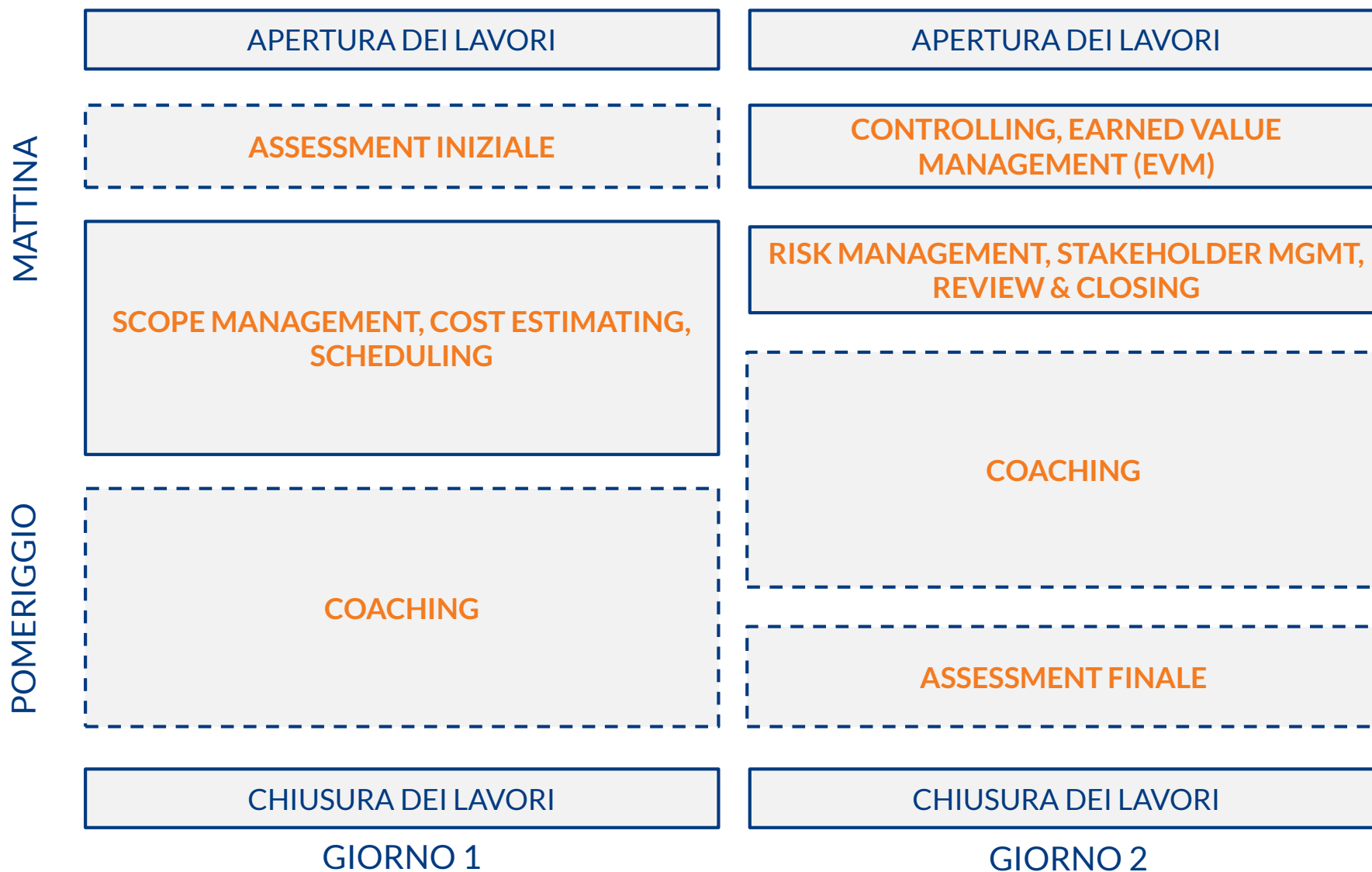
È possibile, attraverso uno strumento ad hoc, la misurazione del grado di maturità delle competenze di Project Management (non solo a livello individuale, ma anche dell'organizzazione di appartenenza) utile per l'impostazione di piani di miglioramento attraverso la definizione di KPI oggettivi e misurabili: Assess, Improve, Measure.

MODULO I

PROJECT MANAGEMENT

Living Learning

Architettura del percorso



Inquadramento Teorico

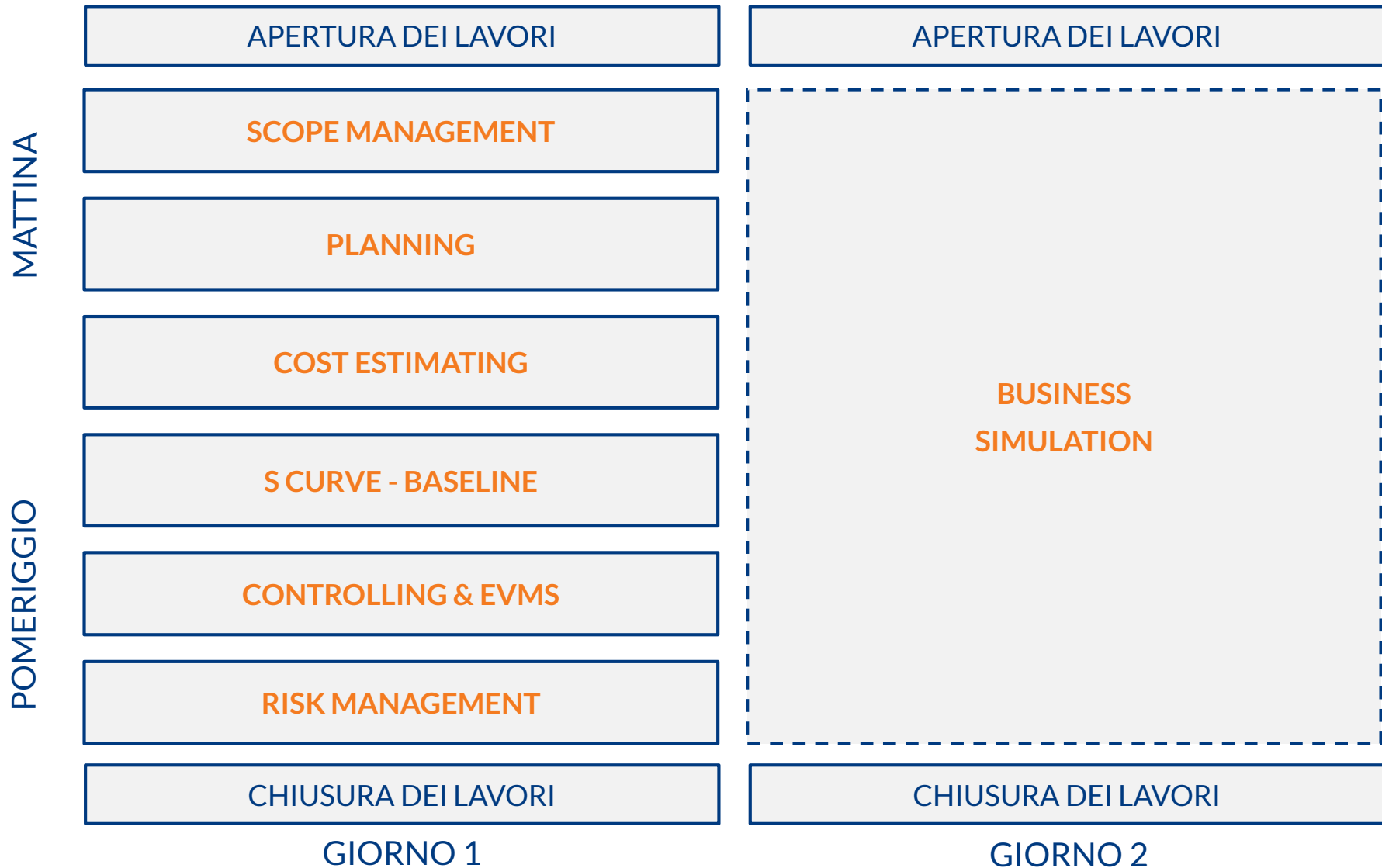
Palestra (lavori in gruppi)

MODULO II

PROJECT MANAGEMENT

Fundamentals

Architettura del percorso



□ Inquadramento Teorico

⋯ Palestra (lavori in gruppi)

MODULO III

PROJECT MANAGEMENT

Systemic

Architettura del percorso



 Inquadramento Teorico

 Palestra (lavori in gruppi)

Assess, Improve, Measure

Opzionale

Il percorso Assess, Improve, Measure è basato su una survey on-line che permette un rapido assessment sulla maturità di:

- Processi (pianificazione, controllo, gestione dei rischi...) e metodologie a supporto
- Organizzazione dei Team di Progetto
- Ruolo effettivo del Project Manager
- Competenze possedute/richieste
- KPI utilizzati per la misurazione delle performance

A valle di una rilevazione e di un confronto con le best practice viene prodotto un report individuale.

A seguito di un confronto con il management aziendale vengono definiti i target desiderati e viene stabilito un piano di miglioramento (a 3, 6, 12 oppure 18 mesi) sia su quick-wins che su cambiamenti più strutturali.

Alle scadenze definite per il piano viene ripetuta la misurazione (sempre attraverso survey online + interviste), valutati i risultati raggiunti e/o definite nuove azioni di miglioramento.

Onorari

Il corrispettivo economico per la partecipazione al LABORATORIO «**PROJECT MANAGEMENT**» è di:

- € **1.500** a persona al netto di IVA per un **SINGOLO MODULO** (I - II o III)
- € **2.800** a persona al netto di IVA per **DUE MODULI** (I e II - I e III - II e III)
- € **4.100** a persona al netto di IVA per il **PERCORSO COMPLETO** (I - II e III)
- € **900** a persona al netto di IVA per **ASSESS, IMPROVE, MEASURE**

Specifiche valutazioni verranno effettuate per eventuali progetti *On-Demand* realizzati per singole organizzazioni.

academy@ambrosetti.eu

The European House - Ambrosetti
Via Francesco Albani, 21 - 20149 Milano
Telefono: +39 02 46753.291
www.ambrosetti.eu